

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## WILLKOMMEN ZUR BILANZ-MEDIENKONFERENZ

**Weinfelden**

20. Februar 2025

---

# BILANZ-MEDIENKONFERENZ JAHRESABSCHLUSS 2024

## Rück- und Ausblick aus strategischer Sicht



Roman Brunner  
Präsident des Bankrates

## Jahresergebnis 2024 Schwerpunkte



Thomas Koller  
Vorsitzender der Geschäftsleitung

Hanspeter Hutter, Mitglied der GL  
Leiter Finance & Risk (CFO/CRO)

## Fragerunde Zmittag im Foyer

# RÜCK- UND AUSBLICK AUS STRATEGISCHER SICHT

**Roman Brunner**

Präsident des Bankrats

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## UMFELD IM ÜBERBLICK

**Konjunktur  
im Gegenwind**

**Zinssenkungen  
der SNB**

**Börsen  
im Aufwind**

**Arbeitsmarkt-  
Entwicklung**

# JAHRESRÜCKBLICK 2024

## ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR

- Starkes Wachstum, Kosten und Risiken im Griff
- Substanz erneut gestärkt, solides Kapitalpolster
- Jahresgewinn von 158 Mio. Franken – zweithöchster Wert in der TKB-Geschichte
- Höhere Gewinn-Ausschüttung  
10 Rappen mehr Dividende pro PS: 3.40 Franken  
56 Mio. Franken für Kanton/Gemeinden
- Gute Reputation
- AA-Rating der Agentur S&P Global Ratings (ehemals Standard & Poor's)



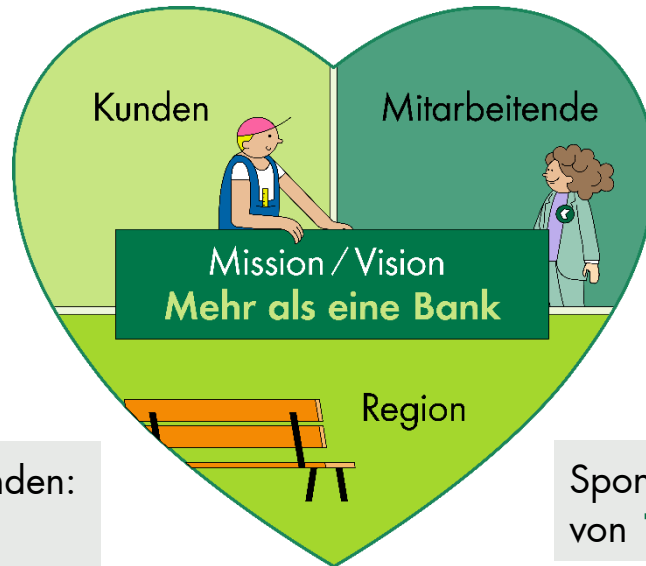
**Die TKB präsentiert erneut ein sehr gutes Jahresresultat.**

# JAHRESRÜCKBLICK 2024

## VIelfältiges Engagement

Bankpartnerin für über  
**228 000** Kundinnen u. Kunden  
Bank der **Thurg. Wirtschaft**  
**29 Standorte** im Kanton

Total Abgaben an Kanton/Gemeinden:  
**77 Mio.** Franken  
-> **260** Franken pro Einwohner(in)



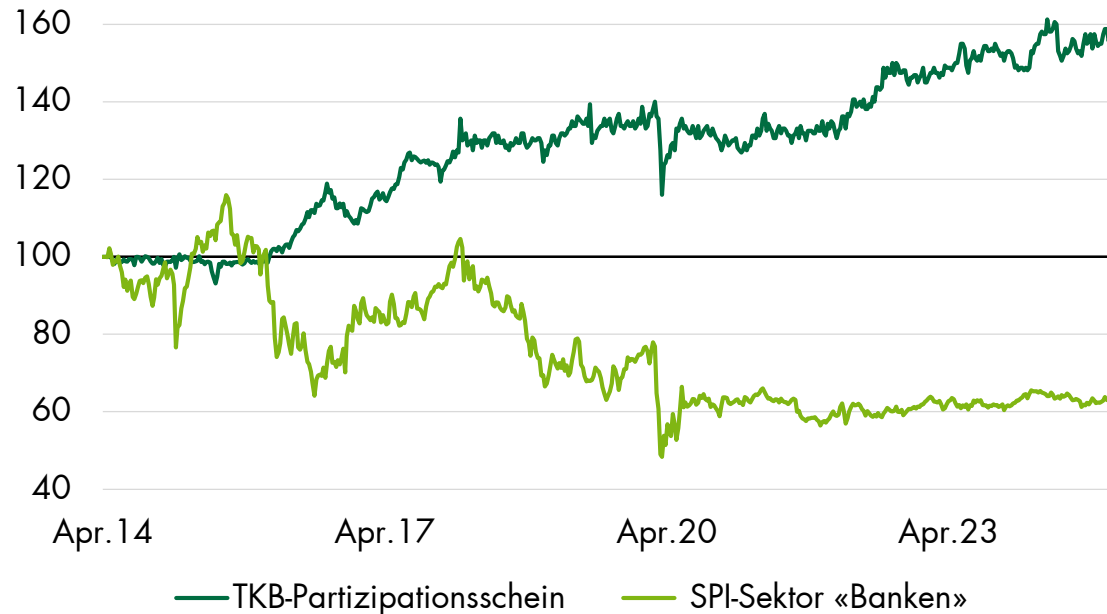
**900** Mitarbeitende  
**50** Lernende/Praktikanten

Sponsoring-Engagement  
von **1,7 Mio.** Franken

# TKB-PARTIZIPATIONSSCHEIN ENTWICKLUNG SEIT DEM BÖRSENGANG 2014

## Kursentwicklung TKB-Partizipationsschein

(indexiert zum TKB-Börsengang am 7. April 2014)



- Dividende für 2024:  
3.40 Franken pro PS  
Dividendenrendite 2.7%
- Ausschüttungsquote:  
42.3% des Bilanzgewinns
- Kursanstieg  
seit 2014: 72%
- Gesamtperformance:  
127% (inkl. Dividende)

# STRATEGIE 2023 BIS 2027

## STRATEGISCHE POSITIONIERUNG



Marktgebiet Kanton Thurgau und angrenzende Gebiete

Beratungs- und Vertriebsbank mit dichtem Geschäftsstellen-Netz

Erstklassige, persönliche Beratung und ein starkes Digital-Angebot

Verlässliche Finanzpartnerin für Privat- und Geschäftskunden  
(Finanzieren, Anlegen, Vorsorgen, Zahlen)

Bank der Wirtschaft und Begleiterin fürs ganze Leben

Effizient, innovativ und nachhaltig



# STRATEGIE 2023 BIS 2027

## FÜNF STRATEGISCHE ZIELE

### Wachstum

Wachstum Geschäftsvolumen

Wachstum Nettoneugeld/Kd.-Ausleihungen/  
Kd.-Vermögen/-Ausleihungen



mindestens 3% pro Jahr / **2024: 3.7%**

### Produktivität

Kosten/Ertrags-Verhältnis

Cost-Income-Ratio



Zielwert unter 53% / **2024: 44.6%**

### Arbeitgeber-Attraktivität

Mitarbeiter-Verbundenheit (Commitment)



mind. 4.0 (Skala 1 bis 5) / **derzeit 4.4**

### Profitabilität

Rendite auf  $\emptyset$  erforderliche Eigenmittel



Bandbreite 8 bis 11% / **2024: 12.8%**

### Nachhaltigkeit

Verbesserung um eine Ratingklasse



A (MSCI ESG) / **2024: A**

B (Inrate) / **2024: B**

# JAHRESRÜCKBLICK 2024

## BANKRAT: AMTSZEIT 2024/2028 GESTARTET



- Neu im Gremium seit Mitte 2024:  
Dr. Jörg Schläpfer
- Neuer Vizepräsident:  
Roman Giuliani

# AUSBLICK 2025

## HERAUSFORDERUNGEN

- Umsetzung der strategischen Schwerpunkte
- Halten/Ausbauen der führenden Position in allen Kundensegmenten
- Refinanzierung im Auge behalten
- Stetige Erneuerung des Geschäftsstellen-Netzes
- Kostendisziplin bewahren
- Stärkung der Positionierung im Arbeitsmarkt
- Unverändert hohe Regulierungsdichte; u.a. Basel III Final
- Chancen der Digitalisierung und KI nutzen



**Das Umfeld bleibt anspruchsvoll.**

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## DAS UMFELD IM ÜBERBLICK

**Thomas Koller**

Vorsitzender der Geschäftsleitung

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## DAS UMFELD IM ÜBERBLICK

### Zinsen



Rückgang der Inflation.  
Zinssenkungen und  
inverse Zinsstruktur  
drücken auf Profitabilität

### Immobilienmarkt



Markt funktioniert nach  
wie vor – trotz hohem  
Preisniveau und  
regionaler Unterschiede

### Wirtschaft



Abkühlung – je nach  
Branche untersch.  
Dynamik und Heraus-  
forderungen

### Finanzmärkte

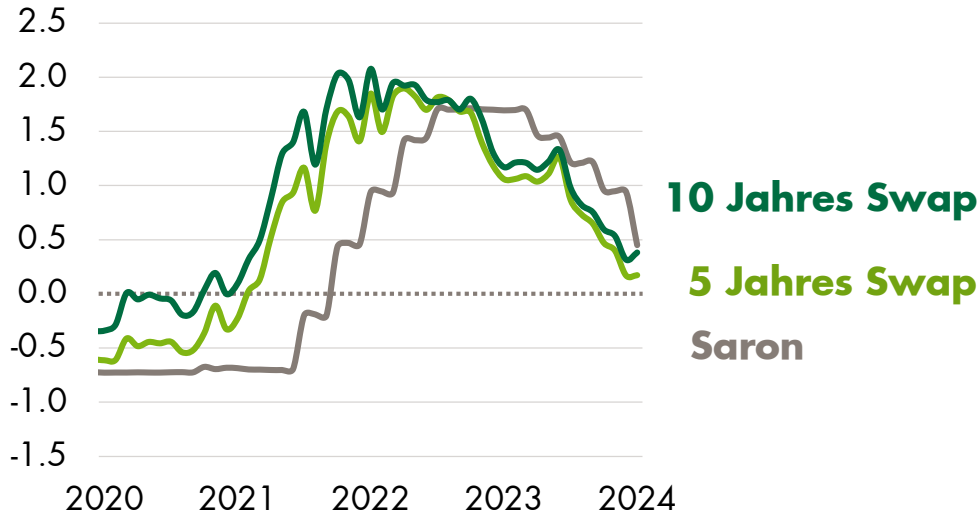


Finanzmärkte mit viel  
Aufwind – neben  
Aktien/Obligationen  
auch Gold oder Krypto

# MARKTUMFELD

## ZINSEN WIEDER NAHE NULL

### Entwicklung der CHF-Zinsen in %

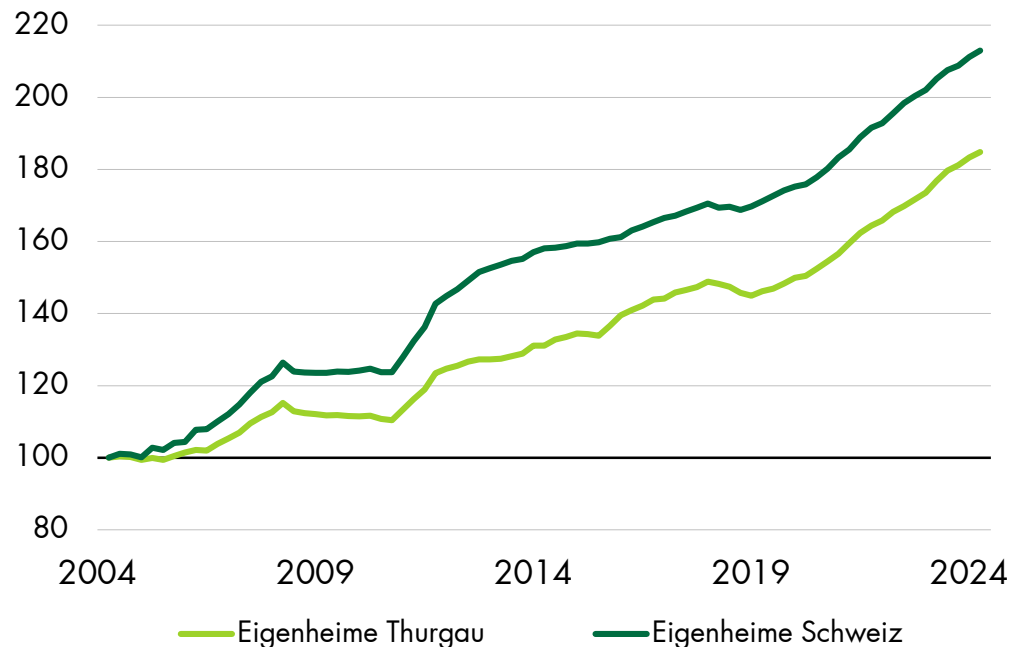


### Entwicklung Swiss Market Index Index



# MARKTUMFELD

## IMMOBILIENMARKT



### Preisanstieg seit 2005

(~20 Jahre)

TG: +84.8% / CH: +112.9%

### Preisanstieg seit 2015

(~10 Jahre)

TG: +40.9% / CH: +34.7%

### Preisanstieg seit 2020

(~5 Jahre)

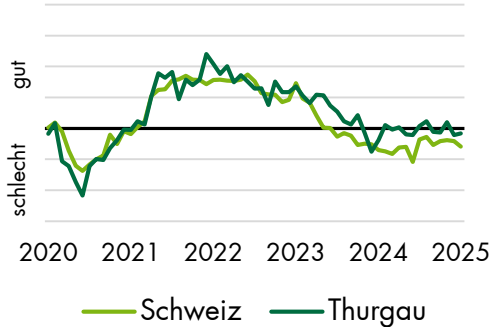
TG: +26.4% / CH: +24.4%

Stand: Nov. 2024; indexiert per Nov. 2004

Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

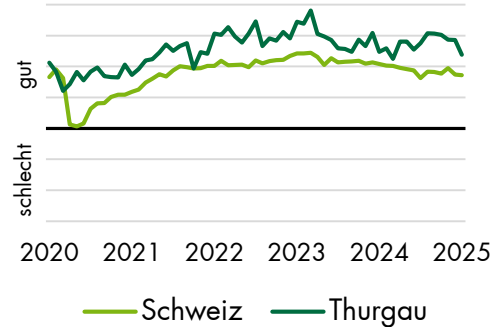
# MARKTUMFELD THURGAUER WIRTSCHAFT

## Geschäftslage in der Industrie (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



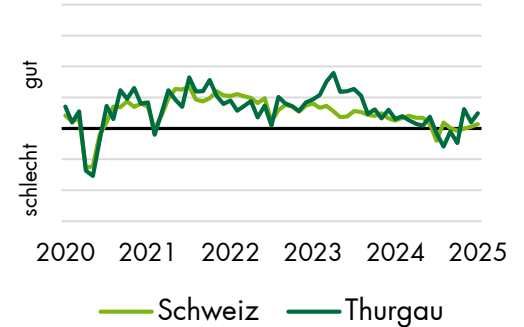
- Die Geschäftslage ist knapp befriedigend.
- Geringe Auftragspolster bereiten den Betrieben Sorgen.

## Geschäftslage im Baugewerbe (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Die Geschäftslage bleibt gut – mit Unterschieden in den Sparten.
- Im Bauhauptgewerbe hat sich die Lage deutlich eingetrübt.

## Geschäftslage im Detailhandel (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Die Geschäftslage hat sich etwas aufgehellt.
- Grössere Betriebe sind deutlich zufriedener als kleinere.

Quelle: Thurgauer Wirtschaftsbarometer, Februar-Ausgabe 2025



# JAHRESABSCHLUSS 2024

## ZAHLEN AUF EINEN BLICK

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## ZAHLEN AUF EINEN BLICK



**Ausleihungs-  
wachstum**  
+ 1.5 Mia.



**Netto-Neu-  
geld-Zufluss**  
+ 0.4 Mia.



**Depotvolumen**  
+ 1.6 Mia.



**Bruttoerfolg  
Zinsengeschäft**  
+ 1.4%



**Komm./DL-  
Geschäft**  
+ 7.5%



**Geschäftserfolg**  
- 4.1%



**Neue Kundinnen/  
Kunden**  
6200 (netto)



**Cost-Income-  
Ratio**  
44.6%



**Jahresgewinn**  
- 0.6%

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## ZAHLEN IM DETAIL

**Hanspeter Hutter**  
Leiter Finance & Risk

# JAHRESABSCHLUSS 2024

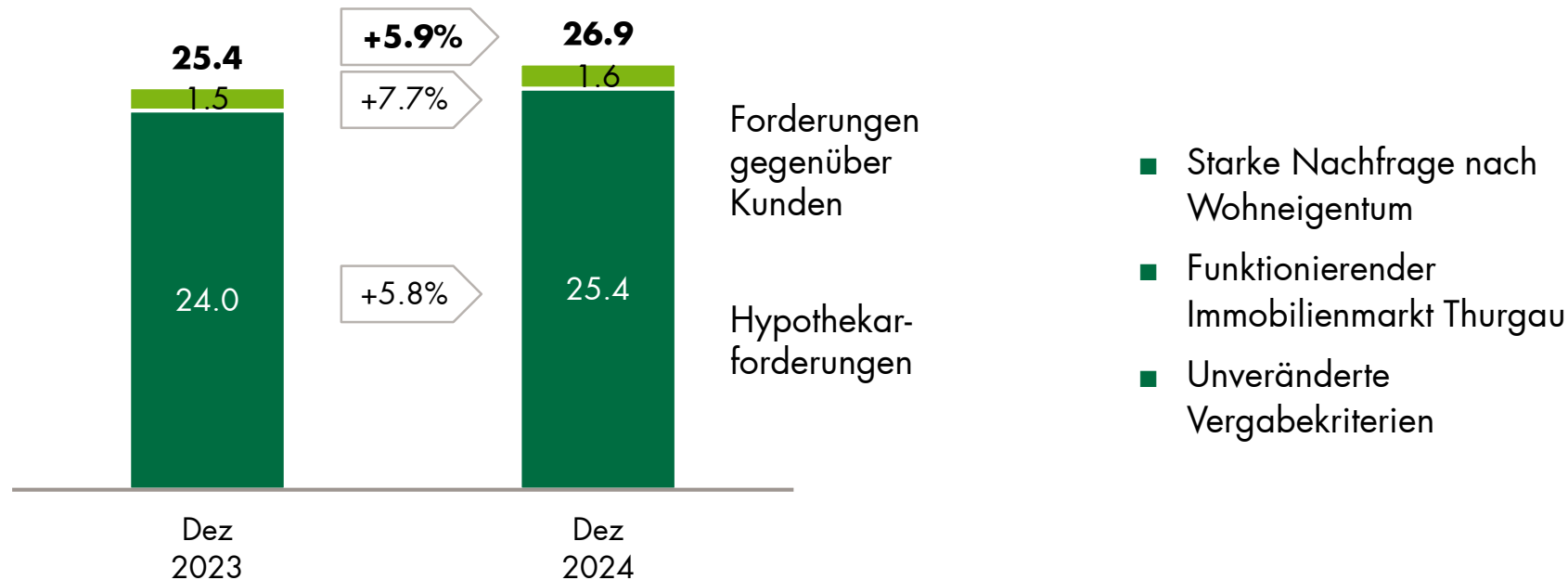
## BILANZ/NEUGELD

# AUSLEIHUNGEN

## STARKES WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

### Kundenausleihungen

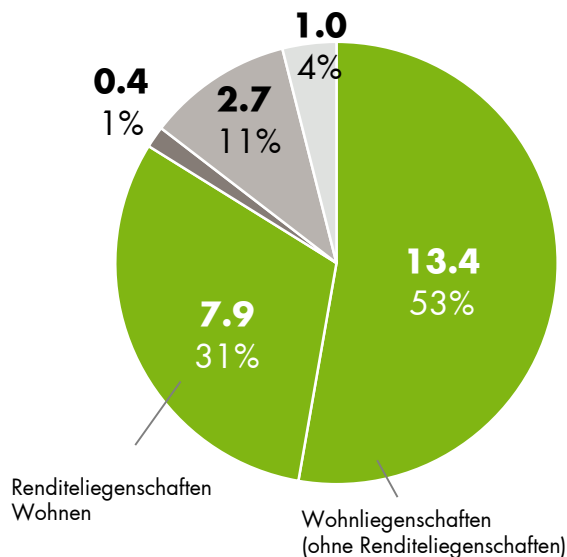
in Mrd. CHF



# HYPOTHEKARVOLUMEN AUFTEILUNG UND BELEHNUNG

## Aufteilung Hypothekarvolumen 2024

vor Wertberichtigungen; in Mia. CHF/%



■ Wohnliegenschaften Total

■ davon Renditeliegenschaften Wohnen

■ Büro- und Geschäftshäuser

■ Gewerbe und Industrie

■ übrige Liegenschaften

## Durchschnittliche Netto-Belehnung

**58%**

**59%**

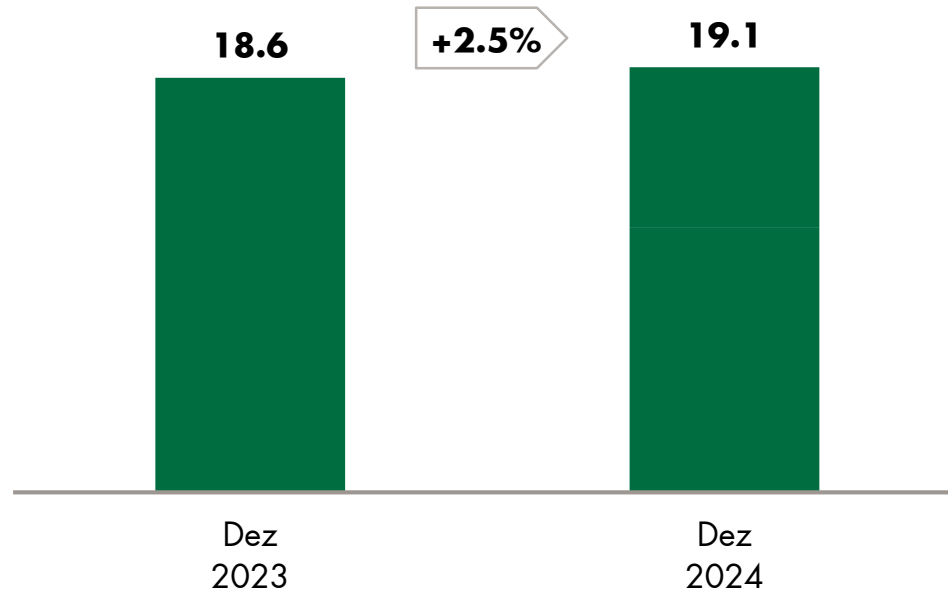
**57%**

**56%**

**53%**

# KUNDENEINLAGEN WACHSTUM

## Verpflichtungen aus Kundeneinlagen in Mrd. CHF



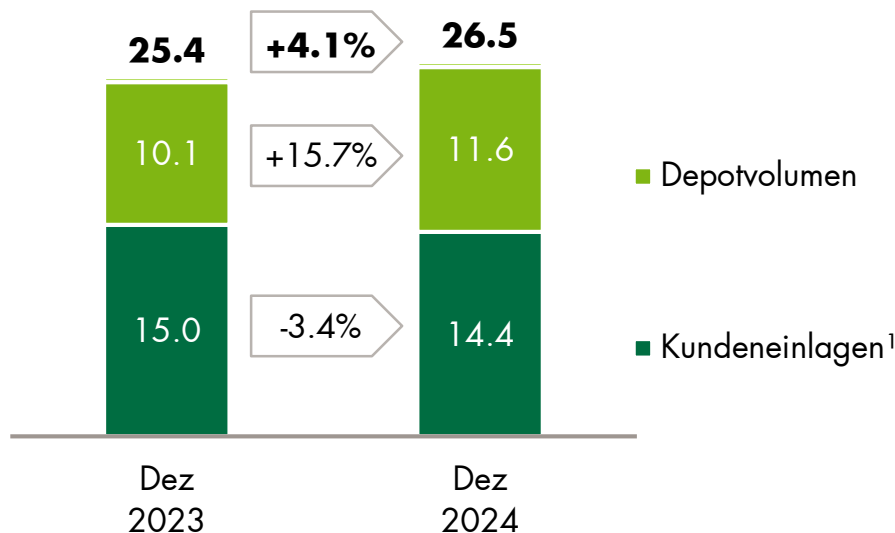
- Solides Wachstum
- Schwankende Liquiditätsbedürfnisse bei Firmenkunden

# KUNDENVERMÖGEN UND NETTO-NEUGELD

## STARKES PLUS BEIM DEPOTVOLUMEN

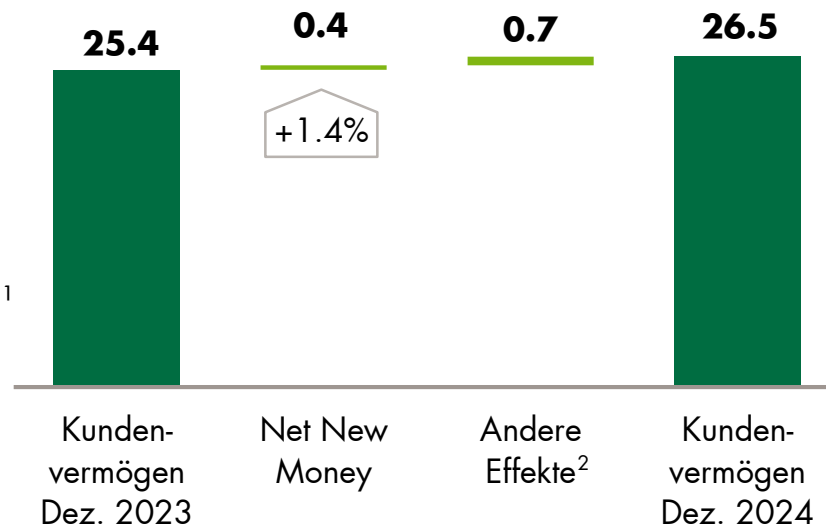
### Kundenvermögen (KV)

in Mrd. CHF (ohne Global Custody)



### Netto-Neugeld-Zufluss (Net New Money)

in Mrd. CHF / in % Kundenvermögen Vorjahr



<sup>1</sup> Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Gelder zur Ausnützung der SNB-Freigrenze, Liquiditätskonto 35 und Global Custody)

<sup>2</sup> Kursentwicklung, Zinsen, Dividenden und Währungsentwicklung



# JAHRESABSCHLUSS 2024

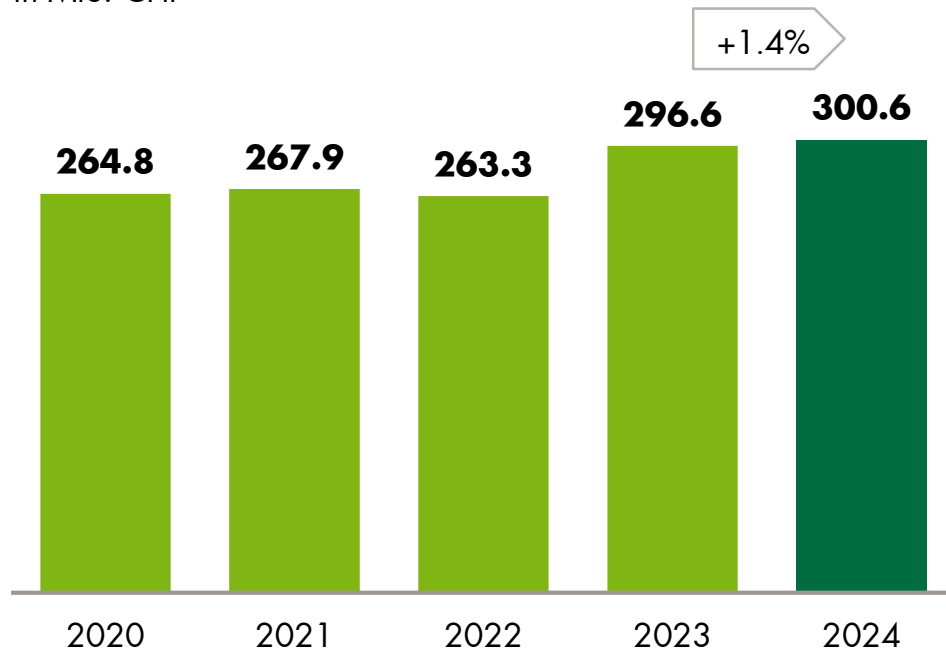
## ERFOLGSRECHNUNG

# BRUTTO-ERFOLG ZINSENGESCHÄFT

## HOHES NIVEAU GEHALTEN

### Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft

in Mio. CHF



- Ende der Negativzinsphase nach über 7 Jahren im September 2022 und Trendumkehr hin zur Normalisierung
- Reduktion Zinsspanne in 2024 aufgrund gesunkenem Zinsniveau und inverser Zinsstrukturkurve

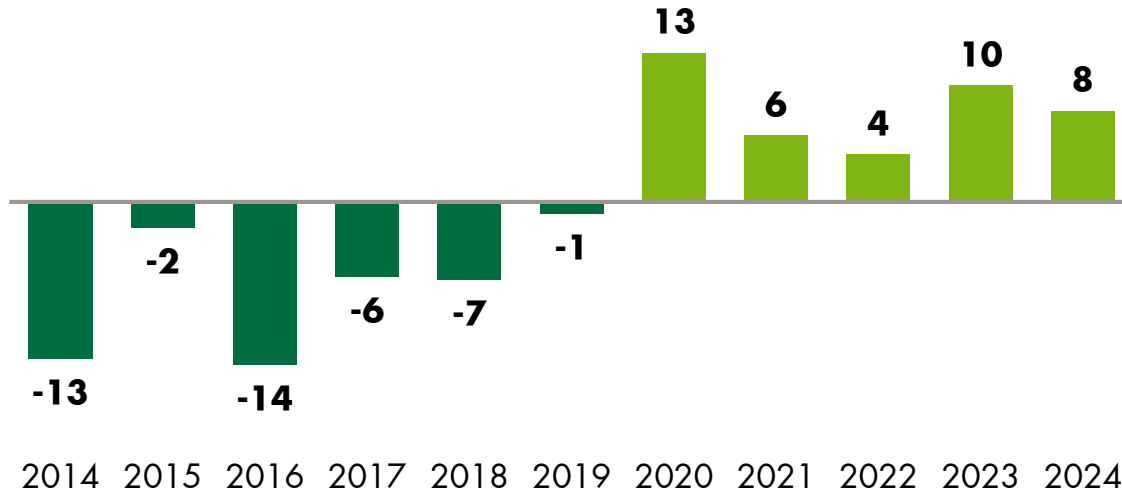
*Pro Memoria: Seit 2024 Anwendung Hedge Accounting*

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## WERTBERICHTIGUNGEN UND RÜCKSTELLUNGEN

### Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken <sup>1)</sup>

Netto-Veränderung, in Mio. CHF



- Netto-Bildung von Wertberichtigungen und Rückstellungen: 8 Mio. (Risikovorsorge)
- Nach wie vor konservative Risikopolitik

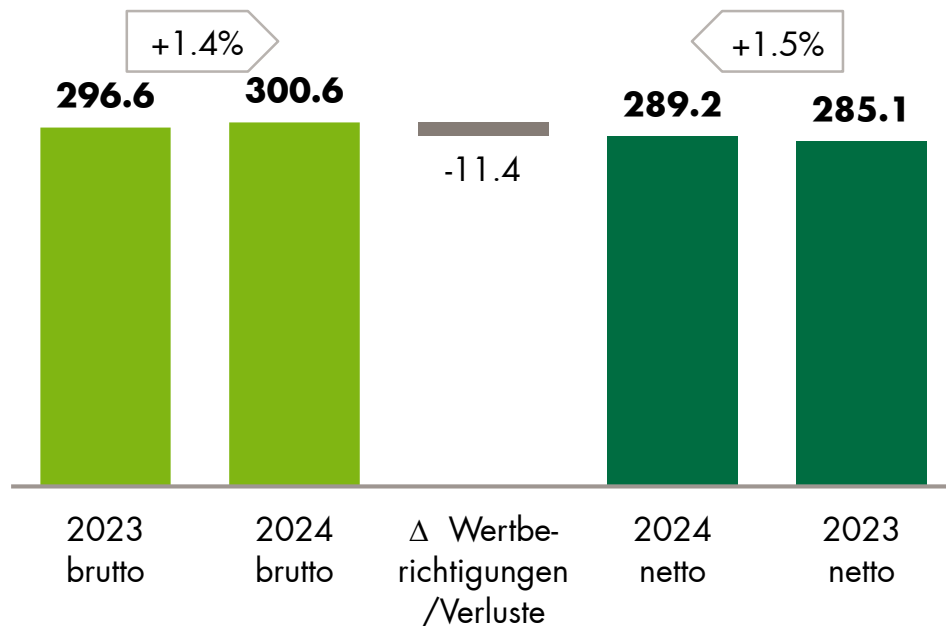
1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

# ERFOLG AUS DEM ZINSENGESCHÄFT

## LEICHTE STEIGERUNG

### Brutto-Erfolg Zinsengeschäft und Erfolg aus dem Zinsengeschäft (netto)

in Mio. CHF



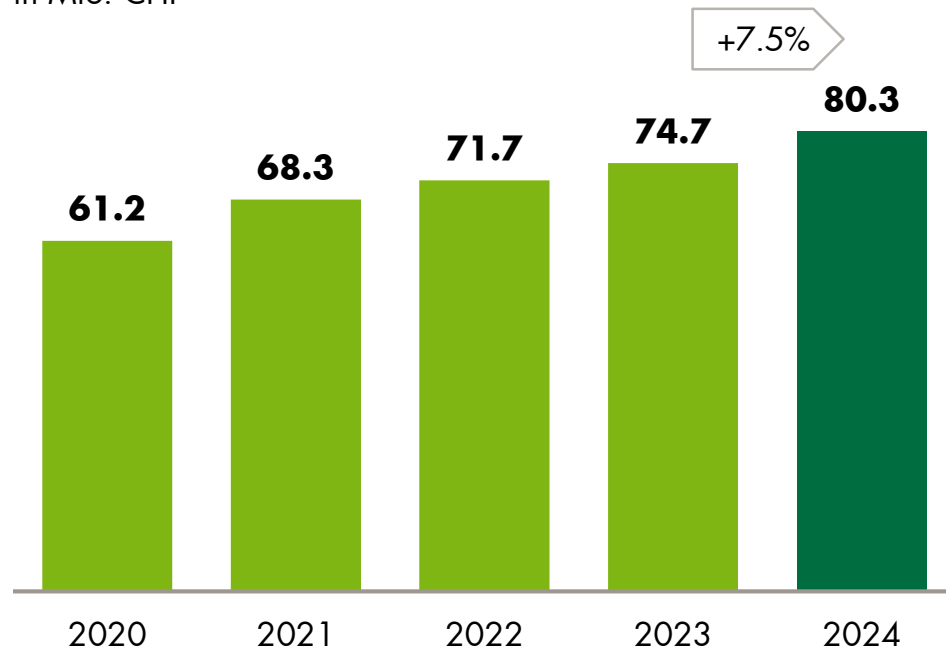
- Risikovorsorge bei Gewerbe- und Firmenkunden im Rahmen der Erwartungen und im Rahmen des Vorjahres
- Zinserfolg leicht über Vorjahr

# ERFOLG AUS DEM KOMM. U. DL-GESCHÄFT

## NOCHMALIGE STEIGERUNG

### Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

in Mio. CHF

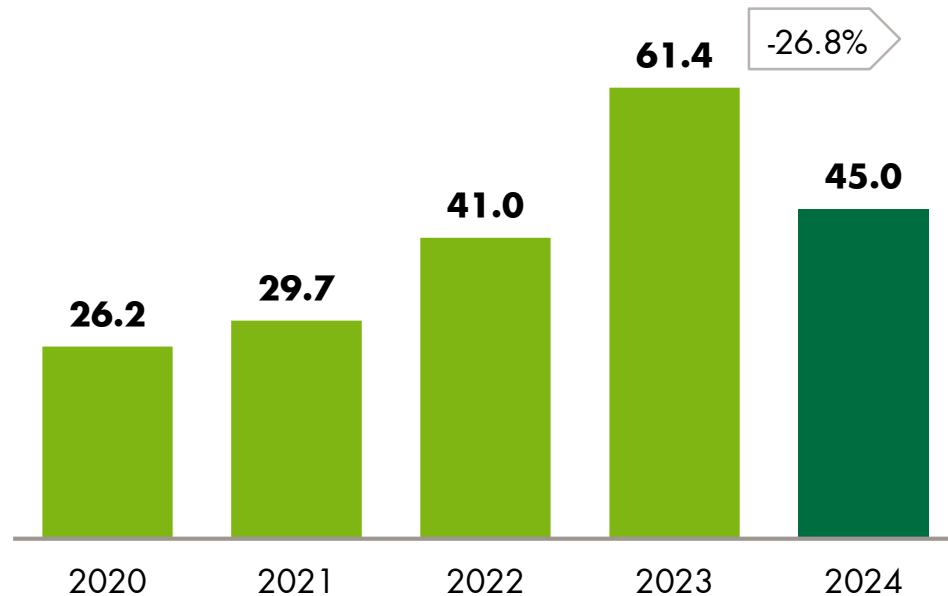


- Anstieg des Depotvolumens dank positiver Marktperformance und Neugeldzuflüsse erhöhen bestandesabhängige Erträge
- Erfolgreiche Kompensation Wegfall Kontoführungsgebühren

# ERFOLG AUS DEM HANDELSGESCHÄFT

## GUTES ERGEBNIS

**Erfolg aus dem Handelsgeschäft**  
in Mio. CHF



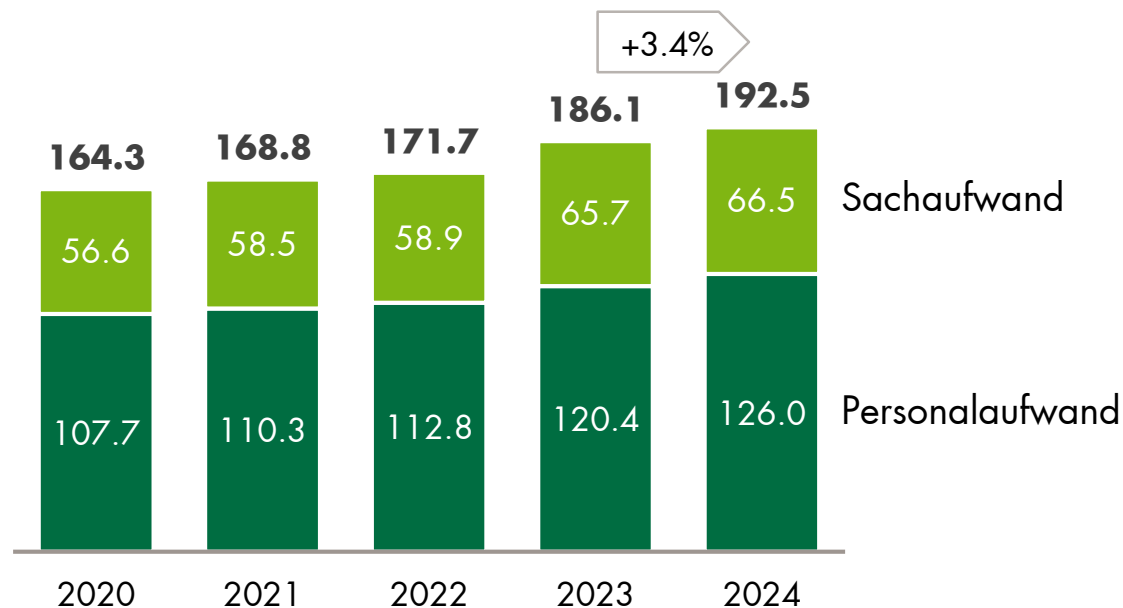
- Höhere Umsätze bei Fremdwährungsabsicherungen und Devisentransaktionen
- TKB fokussiert auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)
- Rückgang gründet auf der Umstellung auf Hedge Accounting per 1.1.2024

# GESCHÄFTSAUFWAND

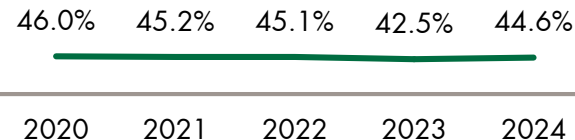
## MODERATER KOSTENANSTIEG

### Geschäftsaufwand

in Mio. CHF



- Weiterhin gezielter Personal- ausbau in Wachstumsbereichen und zwecks Strategieumsetzung
- Tiefe Cost-Income-Ratio (44.6 %)

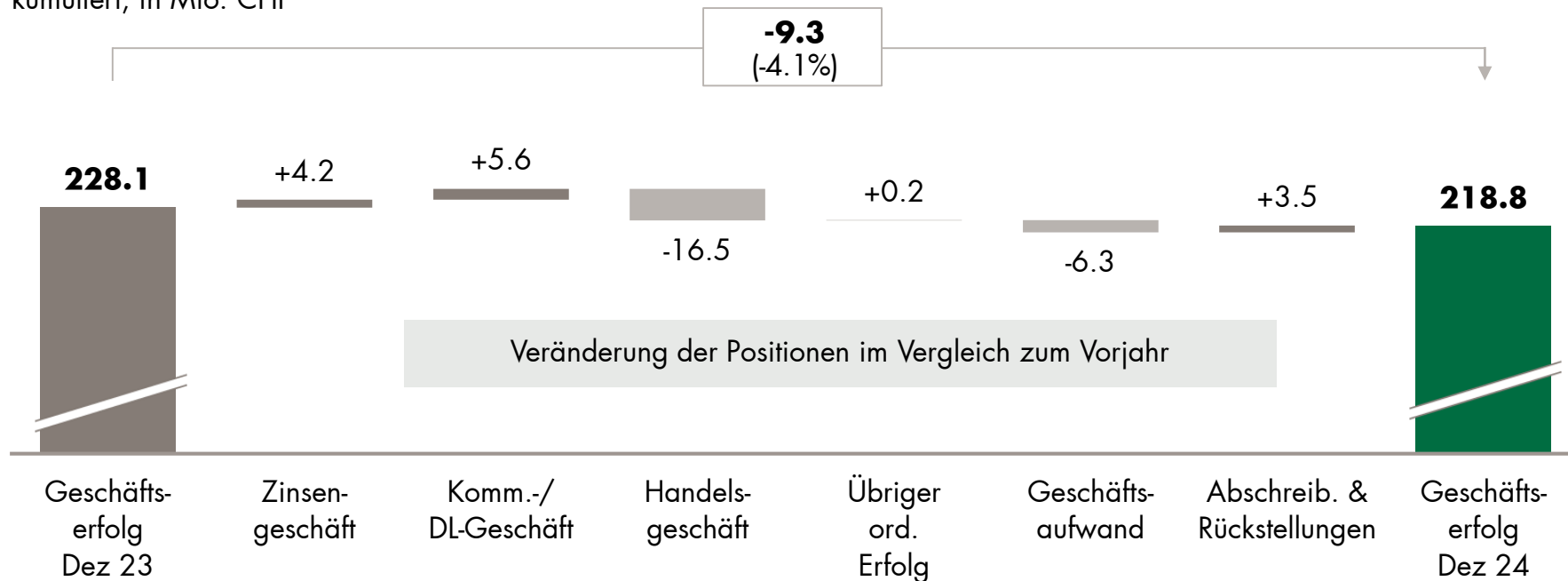


Ohne Abschreibungen und Veränderungen ausfallrisikobedingter Wertberichtigungen und Verluste aus Zinsengeschäft

# GESCHÄFTSERFOLG ETWAS TIEFER ALS IM VORJAHR

## Veränderung Geschäftserfolg zu Vorjahr

kumuliert, in Mio. CHF





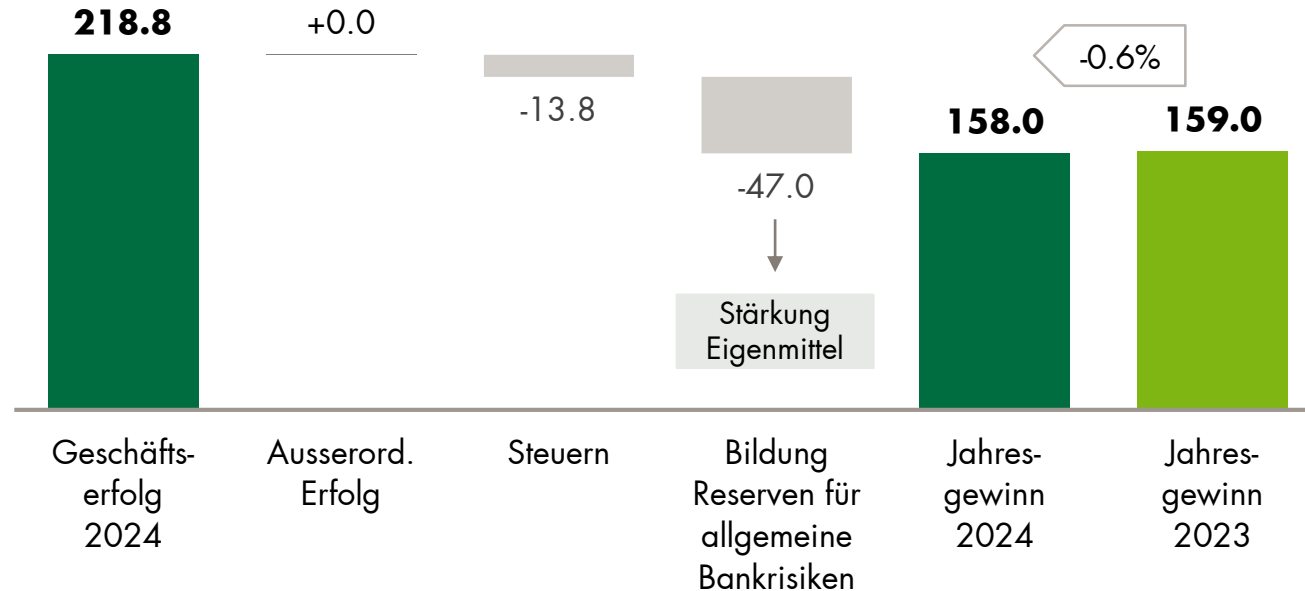
# JAHRESABSCHLUSS 2024

## GEWINN/EIGENKAPITAL

# JAHRESGEWINN ZWEITBESTES TKB-ERGEBNIS

## Vom Geschäftserfolg zum Jahresgewinn

in Mio. CHF

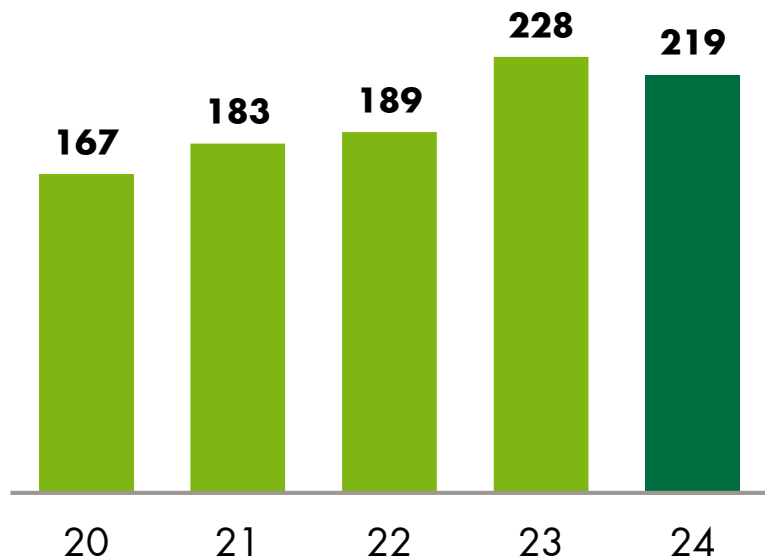


# UNTERNEHMENSERFOLG / JAHRESGEWINN

## MEHRJAHRES-SICHT

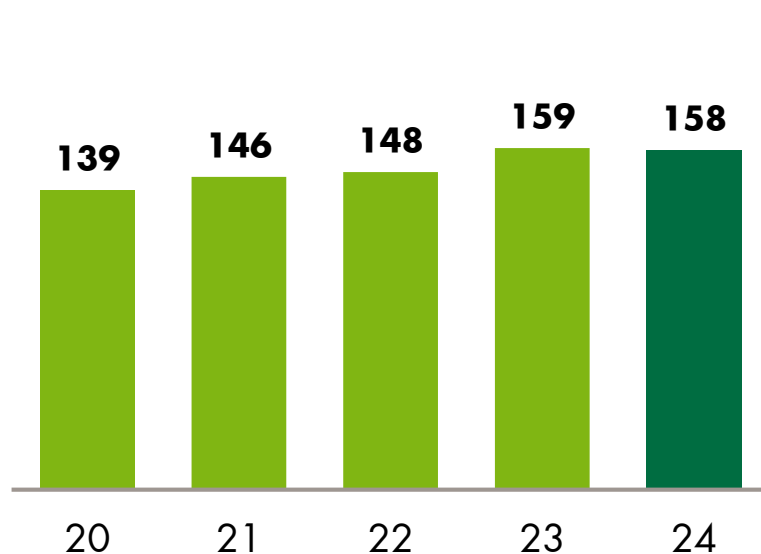
### Unternehmenserfolg

in Mio. CHF



### Jahresgewinn

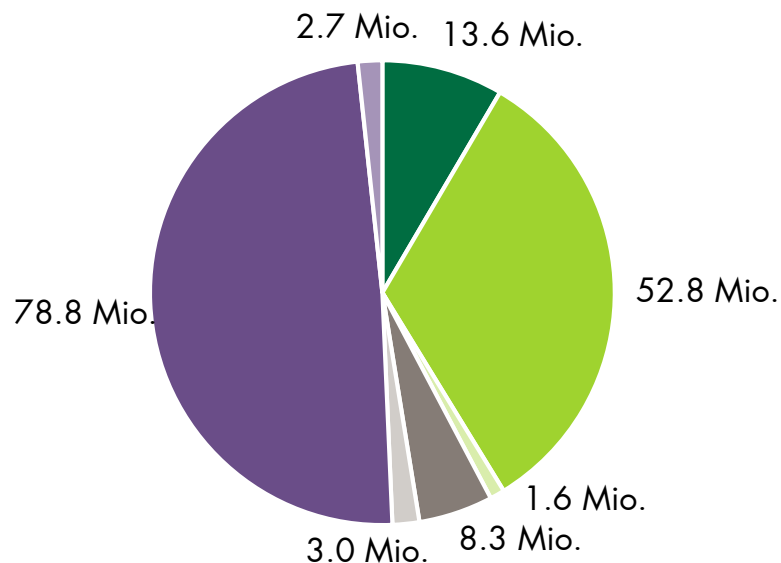
in Mio. CHF



# JAHRESABSCHLUSS 2024

## HÖHERE AUSSCHÜTTUNG

**Bilanzgewinn 2024: 160.9 Mio. Franken**



1) Dividende in Prozent des Jahresschlusskurses von CHF 127.00

2) Gewinnabliefen an den Kanton, Verzinsung Grundkapital und Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

### Dividende PS-Inhaber

■ 13.6 Mio. (3.40 CHF pro PS)  
Dividendenrendite: 2.7 Prozent<sup>1)</sup> } 20 %

### Gewinn und Abgaben an Kanton

■ 52.8 Mio. Gewinnausschüttung } 80 %  
■ 1.6 Mio. Verzinsung Grundkapital  
■ 8.3 Mio. Abgeltung Staatsgarantie

### Gewinnabliefen an Gemeinden

■ 3.0 Mio. gemäss TKB-Gesetz

### Reserven

■ 78.8 Mio. gesetzliche Reserven  
■ 2.7 Mio. Gewinnvortrag

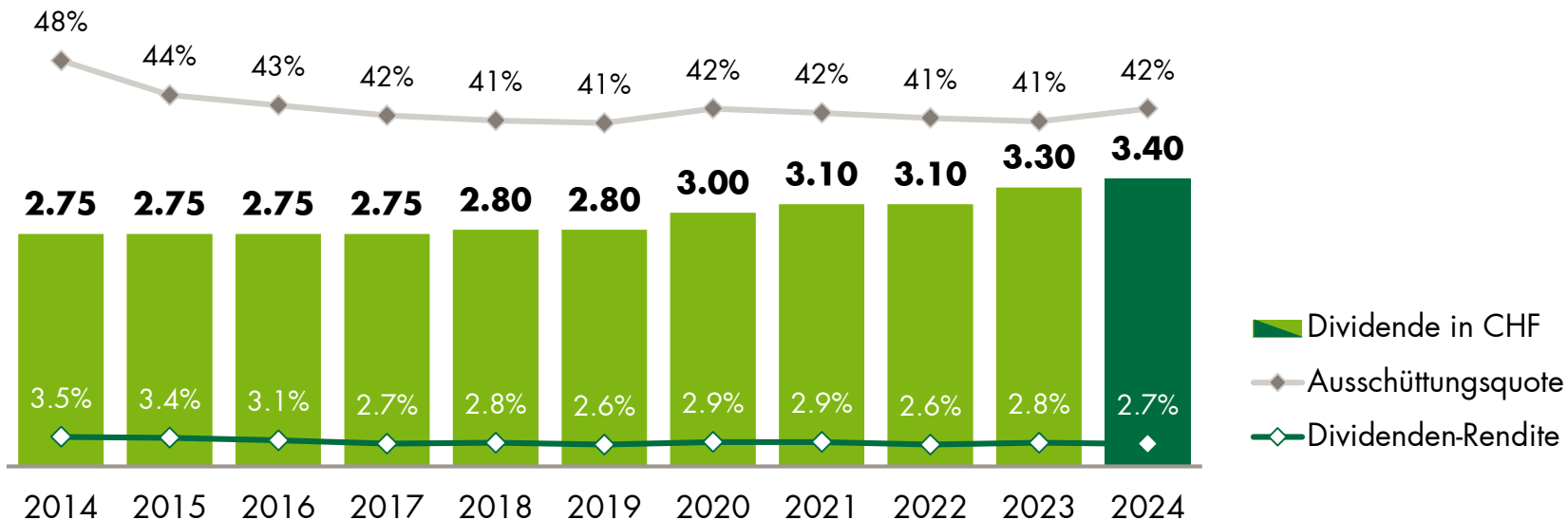
➔ **Ausschüttungsquote: 42.3 Prozent**<sup>2)</sup>

➔ **Gleichbehandlung Kanton/PS-Inhaber**

# ATTRAKTIVE DIVIDENDENRENDITE ENTWICKLUNG SEIT BÖRSENGANG

## Dividende, Dividendenrendite und Ausschüttungsquote

in CHF, in %



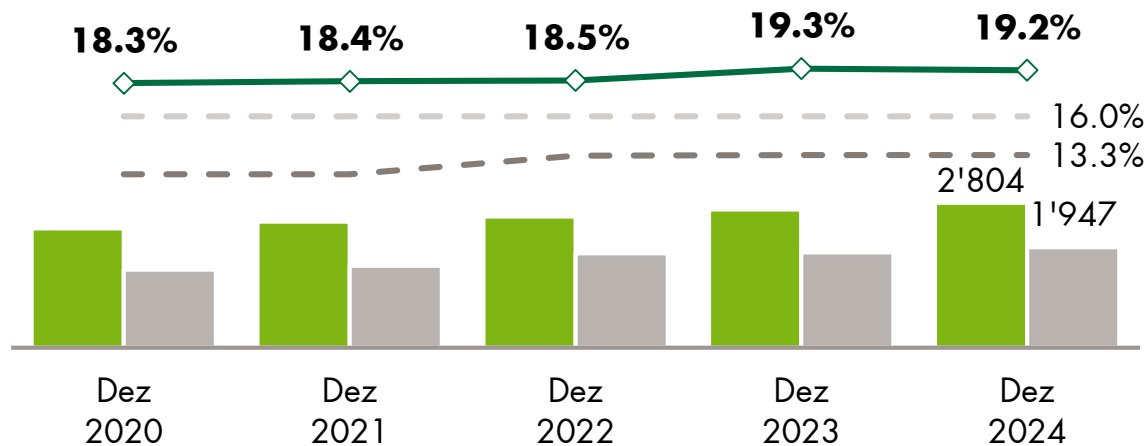
Ausschüttungsquote: Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital sowie Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

# KAPITALAUSSTATTUNG

## HOHE SOLIDITÄT

### Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. CHF / in %



■ Anrechenbare Eigenmittel

■ Erforderliche Eigenmittel

◆ Kapitalquote in %

--- Eigentümer-Strategie

--- Regulatorische Kapitalquote

ab 2022 wieder inkl. antizyklischem Kapitalpuffer

- Stabile Eigenmittelsituation
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## FAZIT UND AUSBLICK

### **Fazit 2024**

- Wachstum Kundenausleihungen
- Ertragsplus im Zinsen- und Anlagegeschäft
- Moderater Wertberichtigungsbedarf
- Tiefe Cost-Income-Ratio
- Starkes operatives Ergebnis
- Jahregewinn auf Vorjahresniveau;  
10 Rappen mehr Dividende (3.40/PS)
- Sehr gut kapitalisiert (Kapitalquote 19.2%)

### **Ausblick 2025**

- Umfeld bleibt anspruchsvoll
- Immobilienmarkt TG funktioniert
- TG Wirtschaft gefordert; Ausblick unterschiedlich (je nach Branche)
- Unsichere Entwicklung der Börsen und Finanzmärkte
- Strategieumsetzung läuft
- TKB-Unternehmenserfolg etwas tiefer als 2024

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## SCHWERPUNKTE




**Thomas Koller**

Vorsitzender der Geschäftsleitung



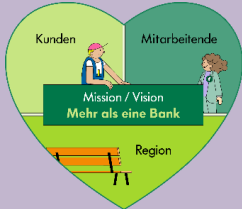
# STRATEGIE 2023 BIS 2027

## STETIGE ENTWICKLUNG

Strategie 2011-2015	Strategie 2016-2020	Strategie 2020-2022
<b>Wachstum</b>	<b>Effizienz</b>	<b>Beratungs- und Vertriebsbank</b>
		
Die TKB ist die Thurgauer <b>Marktführerin</b> . Sie nutzt <b>Wachstumsmöglichkeiten</b> und verbreitert die Ertragsstruktur.	Die TKB ist die führende <b>Universalbank</b> im Kanton Thurgau.	Die TKB will sich noch stärker als <b>Beratungs- und Vertriebsbank</b> positionieren.

**Strategie 2023-2027**

**Beratungs- und Vertriebsbank**



**Schwerpunkte**

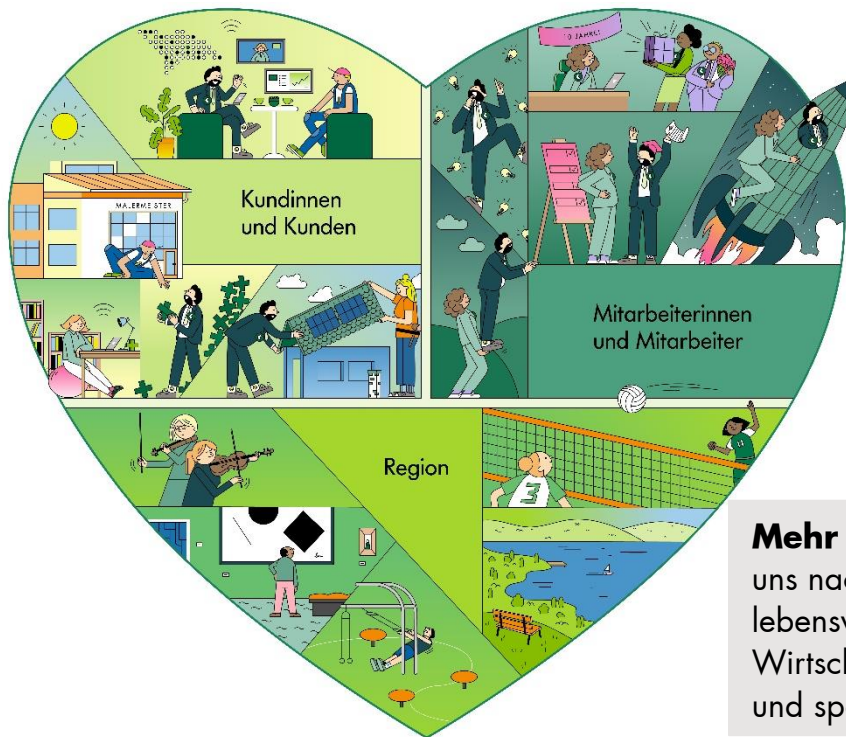
- Werteorientierte Organisation
- Beste hybride Bank der Schweiz

# KLARE VISION ALS BASIS FÜR STRATEGIE

## TKB – MEHR ALS EINE BANK

### Mehr für Kunden

Wir engagieren uns mit Freude für Kundinnen und Kunden und schaffen Mehrwert. Wir beraten ganzheitlich, überzeugen mit einem starken Angebot sowie erstklassigem und zuverlässigem Service.



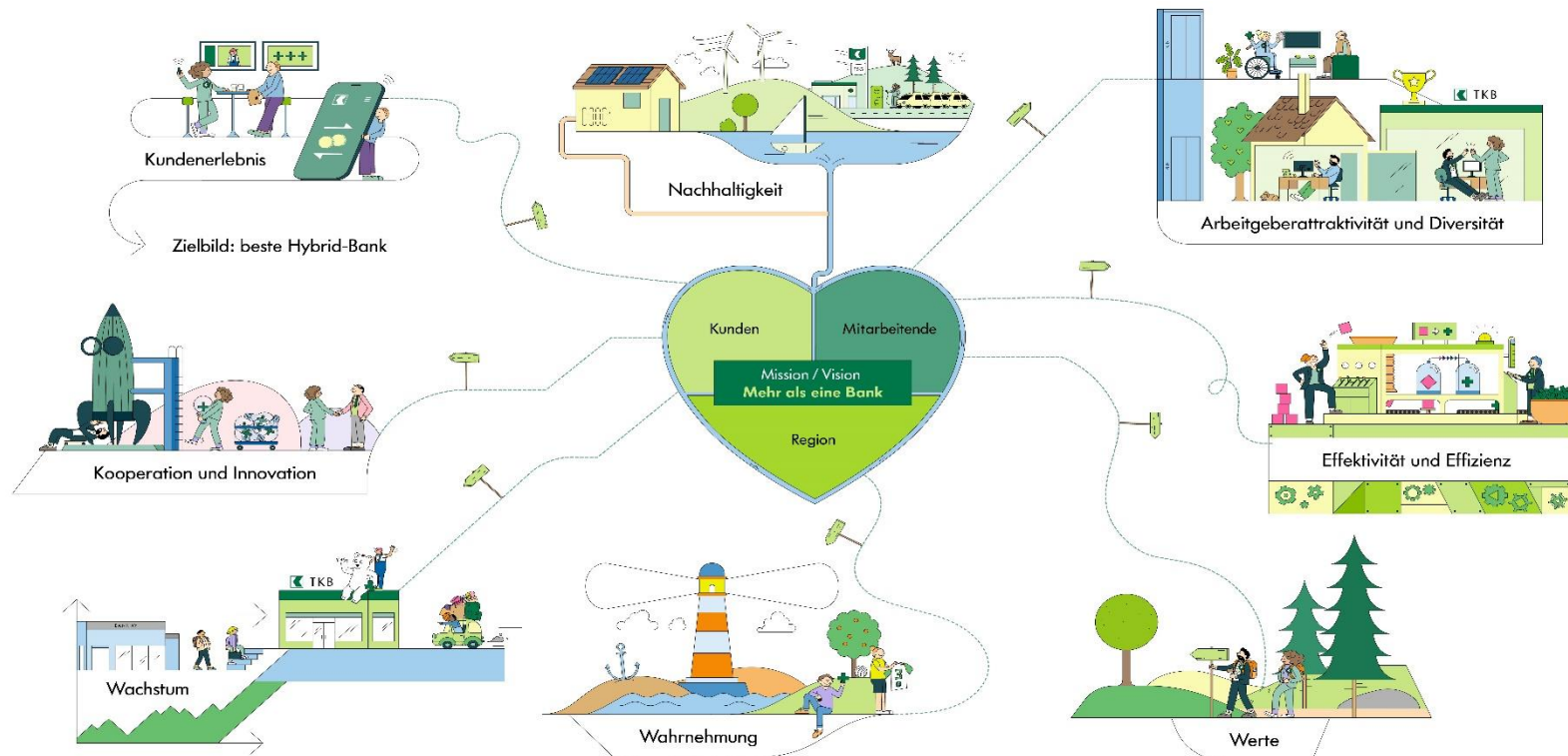
### Mehr für Mitarbeitende

Wir engagieren uns für ein motivierendes Arbeitsumfeld und Vielfalt. Wir fördern Eigeninitiative, stetige Entwicklung und erzielen gemeinsam Erfolge.

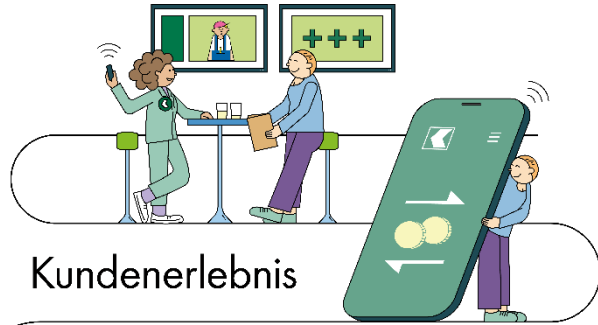
**Mehr für die Region:** Wir engagieren uns nachhaltig für einen vielfältigen und lebenswerten Thurgau und eine starke Wirtschaft. Wir bereichern das kulturelle und sportliche Leben im Kanton.

# STRATEGIE 2023 BIS 2027

## 8 STRATEGISCHE SCHWERPUNKTE



# MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RESULTATE 2024

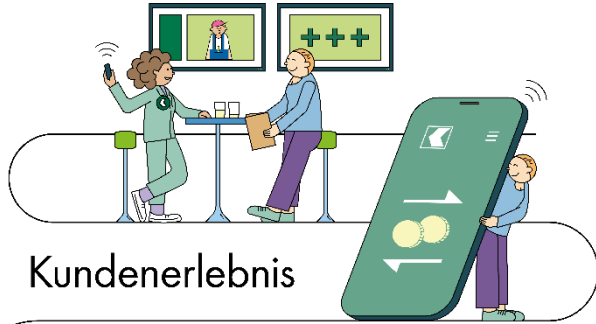


Kundenerlebnis

Zielbild: beste Hybrid-Bank

- Abschaffung aller Kontoführungsgebühren
- Neue Dienstleistung «Rundungssparen»
- Neuer TKB-Anlagefonds mit Schweizer Aktien
- Empfang von Sofort-Zahlungen (Instant Payment)
- Umbau Geschäftsstellennetz:  
Ermatingen, Aadorf, Frauenfeld

# MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RESULTATE 2024



Kundenerlebnis

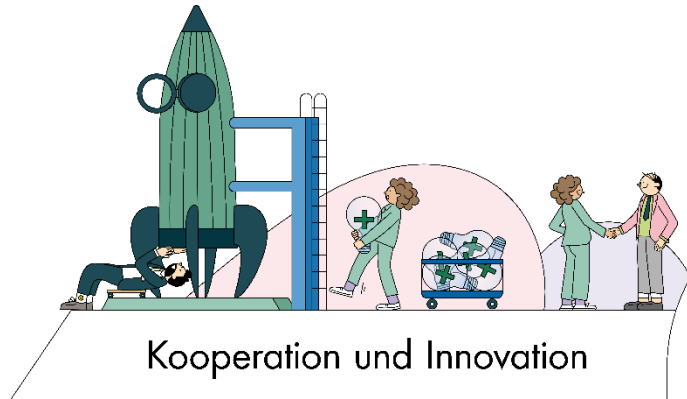
Zielbild: beste Hybrid-Bank

- Mehrfach ausgezeichnet:
  - Kundenzufriedenheit (Spitzenrang bei Moneyland)
  - Spar- und Vorsorgeangebot (Rang 2 im Banken-Rating der Handelszeitung (HZ))
  - Service und Beratung (Rang 9 HZ)
  - Digitales Angebot (Rang 7 HZ; Rang 12 in IFZ-Studie)
  - Qualitätsleaderin im Private Banking (Bilanz-Rating)
  - Umweltbewusstsein (Rang 3 im Banken-Rating des WWF Schweiz)



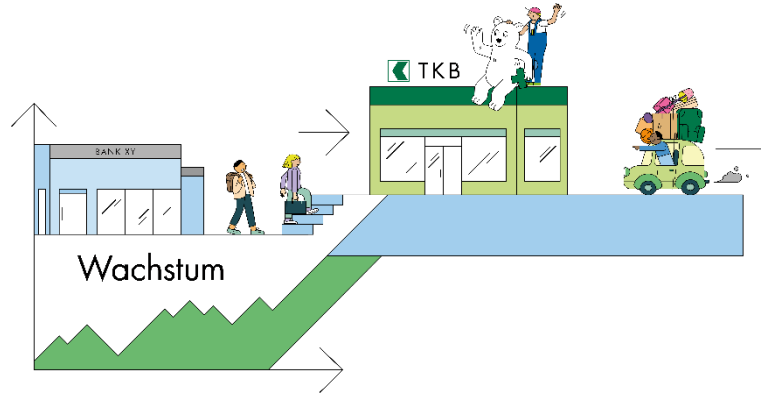
# MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN

## RESULTATE 2024



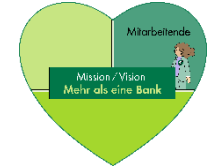
- Handel mit Kryptowährungen lanciert (in Zusammenarbeit mit der Zürcher KB)
- Online-Eröffnung von Bankbeziehungen
- Bankangebot für Junge mit attraktiven Extras
- Kontaktloser Bargeldbezug an Bancomaten
- Beteiligung an VV Arete Ethik Invest AG, Zürich
- Stärkung der TKB-Plattform brokermarket.ch (durch Integration Valuu)

# MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RESULTATE 2024



- Kundenkreis auf 228'000 Personen erweitert
- 1 Mia. Fr. neue Kundenvermögen
- 1,9 Mia. Fr. neues Geschäftsvolumen
- 700 neue Geschäftskunden (Firmen/KMU)
- 2700 neue VV-Mandate
- 1100 neue Servicepakete für Junge
- 120 Mio. Fr. Volumen im bankeigenen Aktienfonds Schweiz im Startjahr

# MEHR FÜR MITARBEITENDE RESULTATE 2024



- 13 Lehrabschlüsse, 17 neue Lernende (neu: zwei KV-Lernende «Dienstleistung»)
- Mentoring-Programm mit 12 Teilnehmenden
- Führungspositionen oft aus eigenen Reihen besetzt
- Flexible Arbeitsmodelle
- Ausgezeichnete Arbeitgeberin – unter anderem:
  - beste Arbeitgeberin (Handelszeitungs-Rating Feb. 25)
  - «Top Company» (Bewertungsplattform Kununu)



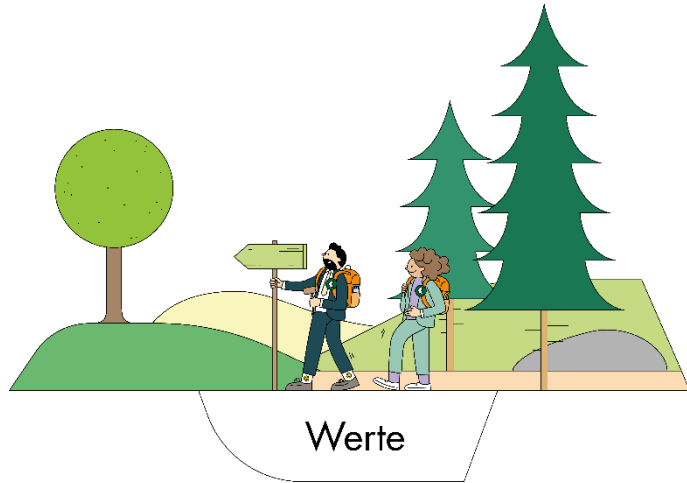


# MEHR FÜR MITARBEITENDE RESULTATE 2024



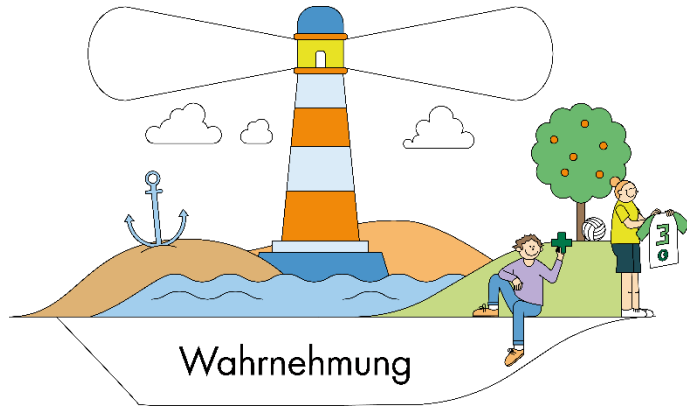
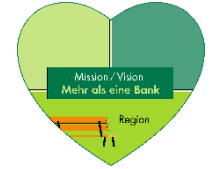
- Neues HR-System (auf Basis Abacus)
- Neue «Lern-Bar»  
(Administrationstool für Aus-/Weiterbildung)
- Neue Telefonielösung (Microsoft Teams)
- Neues Dokumentenmanagementsystem
- Entlastung Vertrieb durch Service- und Beratungscenter Kunden
- Einsparung von 3700 Std. durch Roboter-Einsatz

# MEHR FÜR MITARBEITENDE RESULTATE 2024



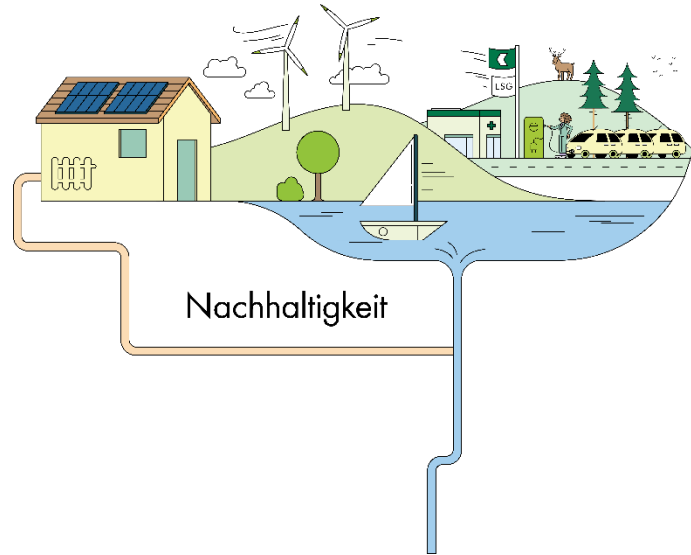
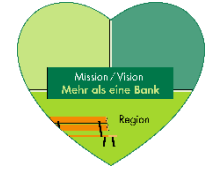
- Mitarbeiterumfrage mit sehr gutem Ergebnis: hohe Zufriedenheit und Verbundenheit, positive Energie im TKB-Team
- Stelle für alle Lehrabgänger (befristet)
- Mitarbeiterkonferenz sowie gesellschaftlicher Anlass für Mitarbeitende
- Nachhaltigkeitsanlass für Mitarbeitende
- Mitarbeiter-Angebot für gemeinnützige Einsätze

# MEHR FÜR DIE REGION RESULTATE 2024



- Sponsoring von 1,7 Mio. Fr. (Sport, Kultur, Nachwuchsförderung); 2024 u.a. Kantonaltturnfest und Schlossfestspiele Hagenwil
- Einkauf von Produkten/Dienstleistungen von 10 Mio. Franken in der Region
- Wirtschaftsumfrage bei rund 500 Firmenkunden
- Kostenloses Finanzwissen für die Bevölkerung (div. Kompaktseminare; über 500 Teilnehmer)
- 1000 Stunden gemeinnütziges Engagement von TKB-Mitarbeitenden
- Marke TKB überprüft

# MEHR FÜR KUNDEN, MITARBEITENDE, REGION RESULTATE 2024



- Grosse Photovoltaikanlage bei der TKB Arbon
- Nachhaltigkeit bei allen TKB-Umbauten (Wärme/Kühlung)
- Kooperation mit «Neustark» zur CO<sub>2</sub>-Speicherung in Abbruchbeton ab 2026
- Partnerschaft mit Mobility für Geschäftsfahrten
- Bestätigung der TKB-Klimaziele durch die «Science Based Targets Initiative»
- Teilnahme am Klimatest des Bundes
- Ausbau der Berichterstattung zu Nachhaltigkeit (OR964-Vorgaben inkl. Klimabericht)

# JAHRESABSCHLUSS 2024

# IHRE FRAGEN – UNSERE ANTWORTEN

# DANKE FÜR IHR INTERESSE

## **Kontakt**daten

Thurgauer Kantonalbank

Kommunikation

Bankplatz 1

8570 Weinfelden

[medien@tkb.ch](mailto:medien@tkb.ch) / [investoren@tkb.ch](mailto:investoren@tkb.ch)

071 626 65 61

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## ANHANG

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## BILANZ / ERFOLGSRECHNUNG IM ÜBERBLICK

<b>Erfolgsrechnung</b> (in Mio. CHF)	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>△</b>
Geschäftsertrag	420.3	426.9	-1.5%
Geschäftsaufwand	192.5	186.1	+3.4%
Geschäftserfolg (operative Leistung)	218.8	228.1	-4.1%
Jahresgewinn	158.0	159.0	-0.6%

<b>Bilanz</b> (in Mia. CHF)	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>△</b>
Kundenausleihungen	26.9	25.4	+5.9%
Kundeneinlagen	19.1	18.6	+2.5%
Bilanzsumme	35.4	32.8	+8.0%



# JAHRESABSCHLUSS 2024

## KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

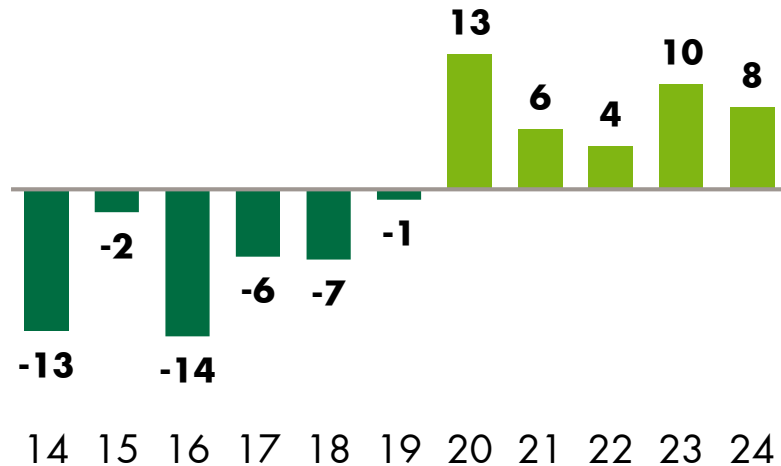
Weitere Kennzahlen	2024	2023
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	44.6%	42.5%
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	12.8%	13.8%
Kapitalquote	19.2%	19.3%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	7.6%	7.8%
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM) NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	0.4 Mia. 1.4%	2.3 Mia. 9.8%

# RISIKOVORSORGE AUSFALLRISIKEN

## NETTO-BILDUNG AUCH IM 2024

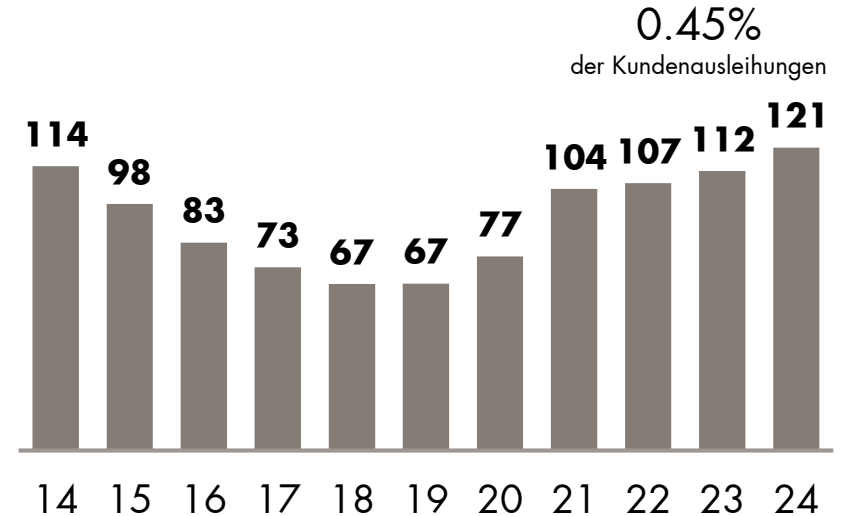
### Wertberichtigung und Rückstellungen für Ausfallrisiken<sup>1)</sup>

Netto-Veränderung, in Mio. CHF (Erfolgsrechnung)



### Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen

Bestand, in Mio. (Bilanz)



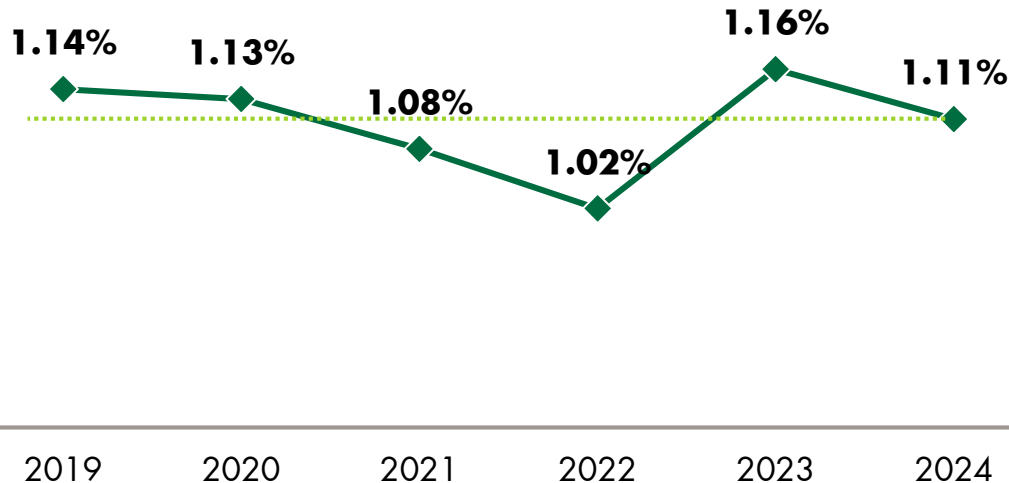
1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

# JAHRESABSCHLUSS 2024

## ENTWICKLUNG ZINSSPANNE

### Entwicklung Zinsspanne

Zinstragende Positionen exkl. SNB-Saldo



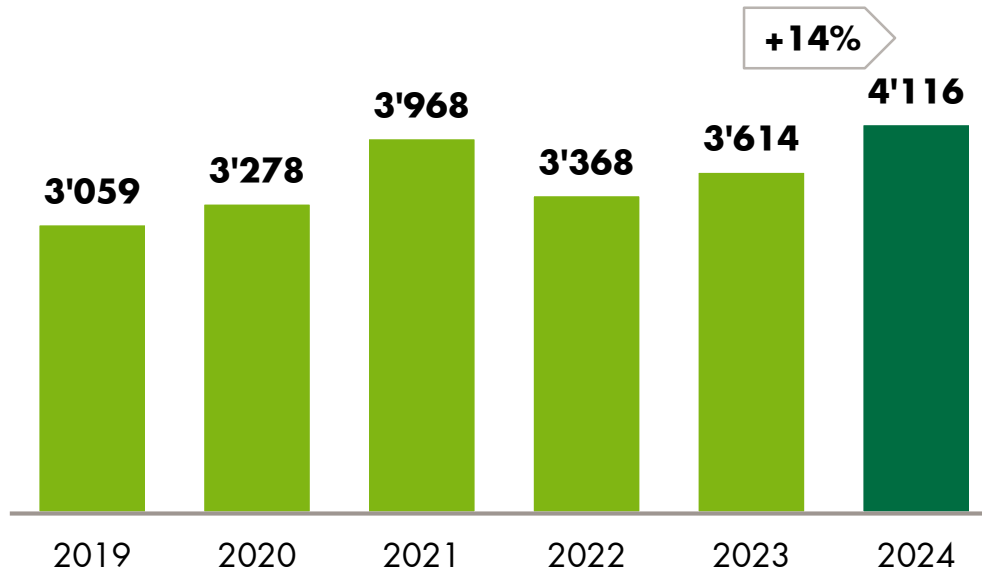
- Trendumkehr nach Ende der Negativzinsphase im September 2022
- Rückgang Zinsspanne 2024 u. a. aufgrund gesunkenem Zinsniveau

Ø Verzinsung Aktiven abzüglich Ø Verzinsung Passiven, inkl. Absicherung, in %

# VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE ANLAGELÖSUNGEN

## VV-Mandate Total (inkl. Basis/Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF



- Zuflüsse und positive Marktperformance
- Stetige Nachfrage:  
Rund 30'700 Mandate  
(+10% vs. 2023)

# COVID-KREDITE FÜR DIE WIRTSCHAFT

## ÜBERSICHT

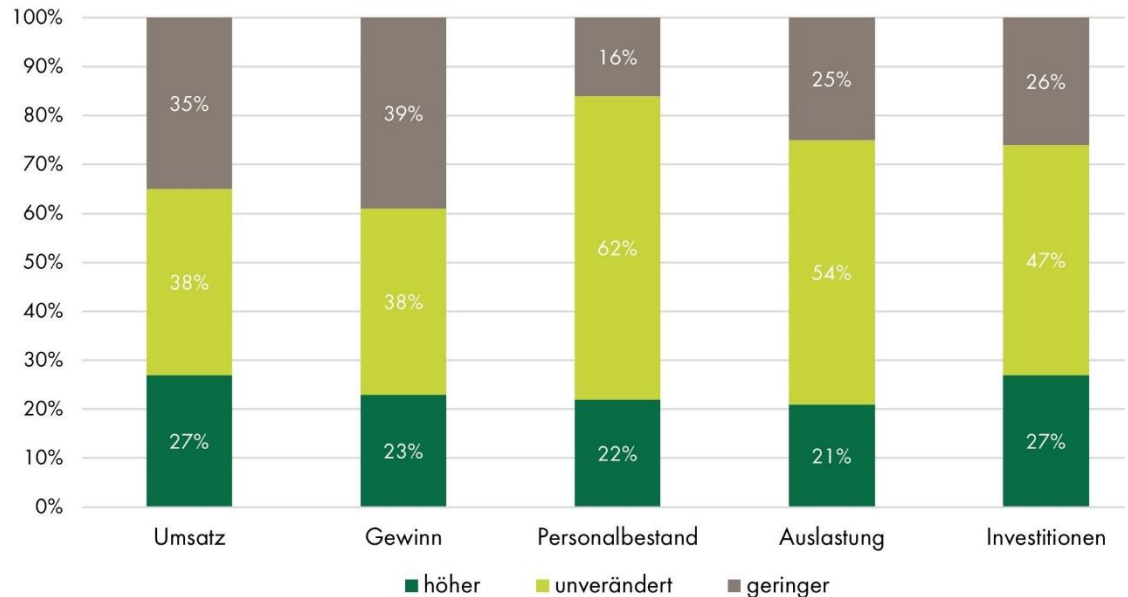
- 2020 rund 1'500 Covid 19-Kredite vergeben von insgesamt über 190 Mio. Franken
- Durchschnittliche Kreditsumme rund 100'000 Franken
- Bestand Covid 19-Kredite derzeit noch gegen 700 Kredite / 29 Mio. Franken
- Bestand Covid 19 Plus-Kredite > 500'000 derzeit noch 2 Kredite / 2.9 Mio. Franken
- Bestand Covid 19 TG-Kredite für Härtefälle derzeit noch 1 Kredite über insgesamt 0.1 Mio. Franken
- Amortisationsausstände: < 0.5 %

# MARKTUMFELD

## SICHT DER TKB-FIRMENKUNDEN

- Heterogenes Bild: Export unter Druck, Binnenwirtschaft stützt
- Umsatz und Gewinn unter Druck
- Grösste Herausforderung bleibt Fach-/Arbeitskräftemangel, vor regulatorischen Anforderungen
- Ausblick 2025:  
Zuversicht überwiegt – abhängig von konjunktureller Entwicklung im In- und Ausland

### Beurteilung Geschäftsgang 2024 (alle Branchen)



Antworten von rund 500 Geschäftskunden im Rahmen der TKB-Umfrage von Ende 2024. Details: [www.tkb.ch/wirtschaft-thurgau](http://www.tkb.ch/wirtschaft-thurgau)